



## L'ODD 17 EN PRATIQUES

FICHE REPÈRE – PROFILS D'ACTEURS

# DYNAMIQUES D'ENGAGEMENT DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

La fiche Repère « Dynamiques d'engagement des collectivités territoriales » résume le profil des collectivités en France, leurs perceptions des fragilités de leur territoire, et leur rôle dans le « jouer collectif ».

Les Objectifs de Développement Durable (ODD) fixent l'Agenda 2030 des Nations Unies. C'est un cadre commun d'objectifs pour réussir les transformations face à l'ampleur de nos défis actuels. Les fiches Repères « L'ODD 17 en pratiques » ont pour objectif de donner les moyens à chacun de fixer son propre C.A.P. 2030. Elles sont rédigées par l'Observatoire des partenariats qui publie notamment les études IMPACT, dont les données de cette fiche sont issues.



La collection des fiches repères est réalisée en partenariats avec :

# LE PROFIL DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES EN FRANCE

## NOMBRE DE COMMUNES EN FRANCE

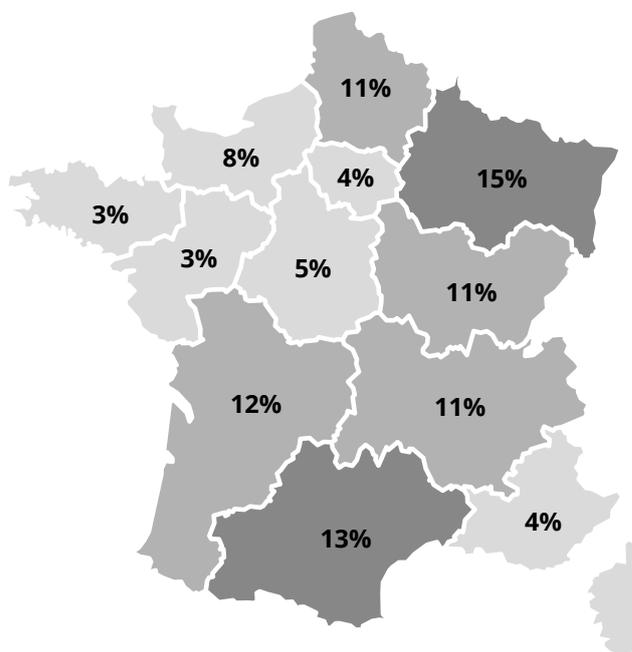


**34 873**  
communes  
en France

## RÉPARTITION PAR TAILLE

Moins de 2 000 habitants	<b>85%</b>
2 000 à 19 999 habitants	<b>14%</b>
20 000 à 99 999 habitants	<b>1%</b>
100 000 habitants et plus	<b>0,04%</b>

## POIDS DE CHAQUE RÉGION DANS L'UNIVERS DE COMMUNES DE FRANCE



## PRODUIT INTÉRIEUR BRUT

Produit Intérieur Brut <b>2 316 Md€</b>	
	<b>+ 7% par rapport à 2015</b>

Source : INSEE 2018

## EFFORT RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT

Effort recherche & développement <b>51,8 Md€</b>	
<b>Soit 2,2% du PIB</b>	

Source : INSEE 2018

## LES FINANCES DE COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Budget des collectivités territoriales (bloc communal, départements et Régions) <b>172 Md€</b>
<b>Dépenses d'investissement : 48,3 Md€</b>

Source : Direction Générale des Collectivités Locales

## DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

Achats et charges externes	<b>18%</b>
Frais de personnel	<b>35%</b>
Charges financières	<b>3%</b>
Dépenses d'intervention	<b>41%</b>
Autres dépenses	<b>3%</b>

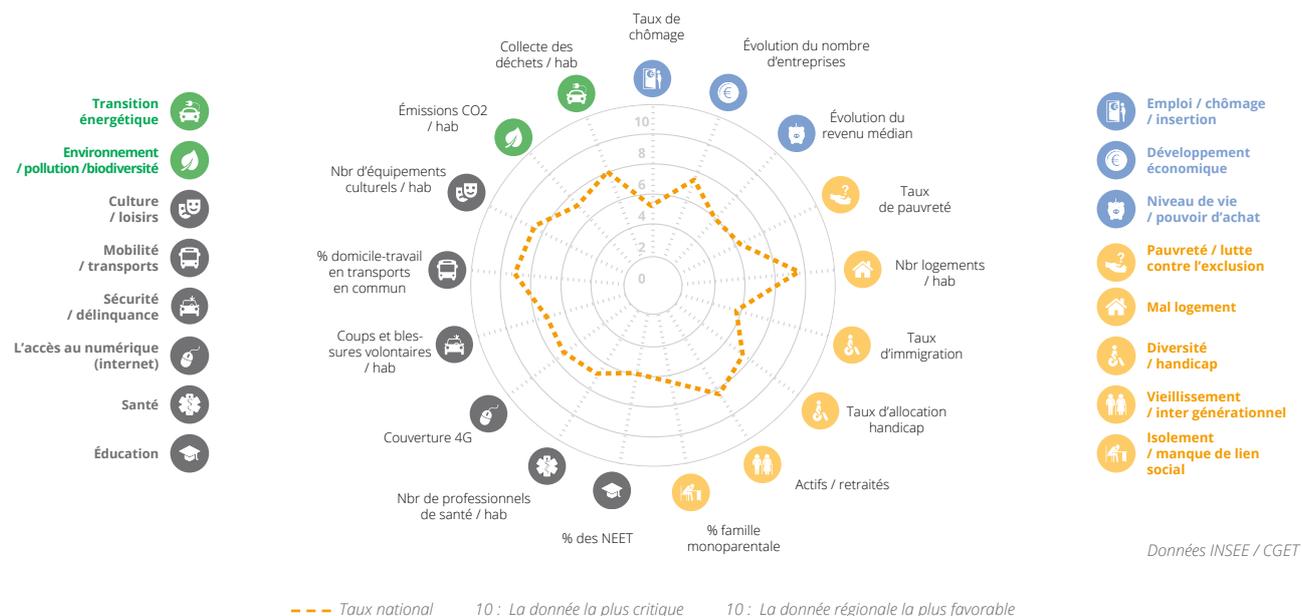
Source : Direction Générale des Collectivités Locales

# LES FRAGILITÉS DU TERRITOIRE PERÇUES PAR LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

## LES INDICES DE FRAGILITÉS TERRITORIALES

La crise de la Covid-19 a renforcé la nécessité de se doter d'une vision à 360° des enjeux. Il convient de se situer dans le niveau de fragilité du Territoire et de « capter les signaux faibles » qui permettent de définir les interactions prioritaires à initier. Le défi est d'inventer localement et collectivement ce qu'aucun acteur seul ne peut faire. L'Observatoire des partenariats a « traduit » opérationnellement les ODD en 16 domaines d'actions pour se doter d'un outil d'aide au dialogue et à la décision à la fois pour les Collectivités territoriales, les entreprises et les structures d'intérêt général locales. Les indices de fragilités croisent des données statistiques d'un territoire avec la perception de ces fragilités par les acteurs du même territoire.

Ces indices de fragilités régionaux ont été construits par région puis consolidés au niveau national.



## LES FRAGILITÉS PRIORITAIRES DU « JOUER COLLECTIF » SELON LES MAIRES

64 % des élus envisagent de s'appuyer sur les alliances. Ils déclarent les sujets prioritaires suivants pour « jouer collectif » :

Moins de 2 000 habitants			2 000 à 20 000 habitants			20 000 habitants et +		
Développement durable / Écologie		29%	Développement durable / Écologie		37%	Développement durable / Écologie		47%*
Développement économique dynamiser le territoire		20%	Développement économique dynamiser le territoire		16%	Participation et initiatives citoyennes	-	17%*
Partenariat avec les associations	-	10%	Création rénovation rachat d'hébergement		15%*	Développement économique dynamise le territoire		13%
Cohésion sociale et activités sociales le lien aux personnes		9%	Cohésion sociale et activités sociales le lien aux personnes		13%	Cohésion sociale et activités sociales le lien aux personnes		12%
Développement urbain espaces verts		9%	Partenariat avec les associations	-	12%	Créer des chantiers d'insertion pour l'emploi		11%
Développement Culturel		7%	Développement urbain espaces verts pistes cyclables		12%	Assistance financière au secteur impacté et développement associatif		11%*

Base : Élus locaux envisageant de s'appuyer sur des alliances

\* Différence significative par rapport au total

# LE « JOUER COLLECTIF » VU PAR COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

## LES ENJEUX DU « JOUER COLLECTIF »

92%

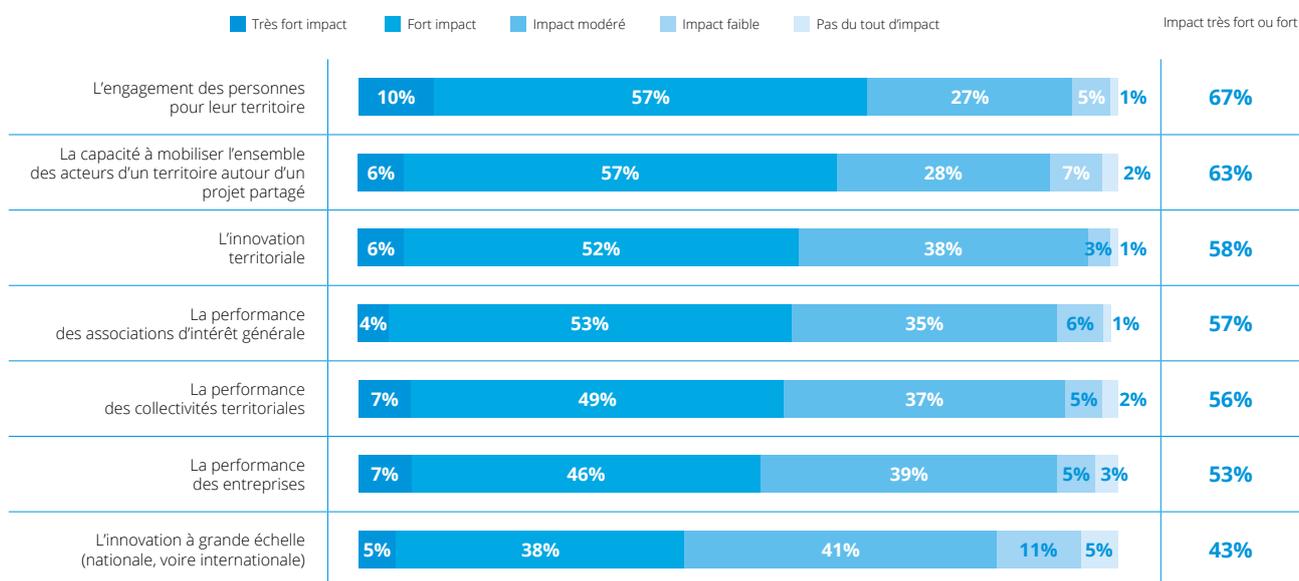
Le « **devoir d'alliance** » est une réalité pour 92% des maires.

Le « jouer collectif » est utile, voire incontournable, pour :

	Réduire les fragilités	<b>90%</b>
	Faire émerger de nouveaux moteurs de développement économique durable	<b>88%</b>

## LES IMPACTS DE LA CO-CONSTRUCTION

Les maires soulignent en premier leur expertise du « jouer collectif » pour **favoriser l'engagement des citoyens sur leur territoire**. En second, ils rappellent également leur connaissance des organisations et des acteurs pouvant et devant être mobilisés et donc rassemblés autour d'un projet commun. Enfin, en troisième lieu, il s'agit pour eux d'agir **pour l'innovation territoriale**.



## DES TERRITOIRES PORTEURS DE DYNAMIQUES DE CO-CONSTRUCTION

**25%** des maires considèrent que la dynamique de « jouer collectif » est déjà bien présente sur leur territoire.

**46%** d'entre eux voient émerger la co-construction.



**71%**  
Des territoires porteurs de dynamiques de co-construction

Selon la taille, pour les communes de moins de 2 000 habitants, 68% des élus pensent que leur territoire est entré dans une dynamique de co-construction, 87% pour les communes de 2 000 à 20 000 habitants et 96% pour les communes de plus de 20 000 habitants.

## LES LEVIERS POUR CO-CONSTRUIRE

Selon les élus locaux, le principal levier du « jouer collectif » est un projet d'action en commun.

	Ensemble	Moins de 2 000 habitants	2 000 à 20 000 habitants	20 000 habitants et +
 Un projet d'action en commun	<b>52%</b>	<b>54%</b>	<b>42%</b>	<b>47%</b>
 Une vision partagée des enjeux et des fragilités	<b>32%</b>	<b>29%</b>	<b>47%</b>	<b>41%</b>
 Les règles et les normes	<b>16%</b>	<b>17%</b>	<b>11%</b>	<b>12%</b>

# LES PRATIQUES PARTENARIALES DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

## LA PLACE DU « JOUER COLLECTIF » DANS LEUR MANDAT ACTUEL

Le « jouer collectif » s'inscrit à l'Agenda du mandat des élus locaux comme un moyen de conduire les transformations à l'œuvre.

<b>42%</b>	Assurément
<b>22%</b>	Peut-être
<b>36%</b>	Pas vraiment

**64%** des élus comptent s'appuyer sur des alliances avec les associations, les entreprises et les initiatives citoyennes durant leur mandat. Selon leur taille :

Moins de 2 000 habitants	<b>61%</b>
2 000 à moins de 20 000 habitants	<b>81%</b>
20 000 habitants et +	<b>100%</b>

## LE PLACE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES DANS LE « JOUER COLLECTIF »

Le rôle des collectivités territoriales pour développer des alliances apparaît prioritaire pour impulser les rencontres entre organisations du territoire et pour en animer le dialogue.

	Prioritaire	Pourcentages Prioritaire		
		Moins de 2 000 habitants (29 471)	2 000 à moins de 20 000 habitants (4 919)	20 000 habitants et + (483)
Impulser des rencontres entre les organisations du territoire	<b>72%</b>	<b>70%</b>	<b>81%</b>	<b>92%</b>
Animer un dialogue entre les organisations	<b>69%</b>	<b>66%</b>	<b>81%</b>	<b>95%</b>
Promouvoir les alliances innovantes	<b>64%</b>	<b>62%</b>	<b>77%</b>	<b>92%</b>
Accompagner les organisations pour les aider à monter des partenariats	<b>61%</b>	<b>59%</b>	<b>73%</b>	<b>86%</b>
Participer à des expérimentations collectives	<b>54%</b>	<b>52%</b>	<b>62%</b>	<b>76%</b>
S'impliquer dans des partenariats publics / privés	<b>52%</b>	<b>49%</b>	<b>70%</b>	<b>79%</b>

## L'IMPLICATION DES COLLECTIVITÉS DANS LES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Pour 81% des élus, il est utile, voire incontournable, de s'appuyer sur les « Objectifs du Développement Durable » de l'Agenda 2030 dans le cadre de leur mandat.

<b>3%</b>	Oui, je travaille déjà sur l'ensemble de ces 17 objectifs
<b>38%</b>	Oui, je travaille sur une partie de ces objectifs
<b>59%</b>	Non, je n'ai pas encore travaillé sur ces objectifs

**41%** des élus travaillent déjà au moins sur une partie des objectifs. Selon leur taille :

Moins de 2 000 habitants	<b>37%</b>
2 000 à moins de 20 000 habitants	<b>60%</b>
20 000 habitants et +	<b>74%</b>

## DES EXEMPLES DE DYNAMIQUE TERRITORIALE

Découvrez les données régionales : <https://innovationterritoriale.platformecapitalisation.org/dynamiqueterritoriales>

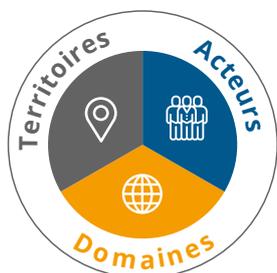
Découvrez les exemples inspirants des bonnes nouvelles des territoires : [https://youtu.be/t7PZWPZ\\_ugM](https://youtu.be/t7PZWPZ_ugM)

Pour aller plus loin, découvrez la base de données IMPACT - Pratiques partenariales innovantes :

<https://observatoire-des-partenariats.fr/impact-pratiques-innovantes>

# LA COLLECTION DES FICHES REPÈRES

## DES DONNÉES POUR COMPRENDRE



La collection des fiches Repères – des données pour Comprendre – croise des données sur les spécificités des territoires, sur les enjeux et les pratiques des acteurs, et apporte un éclairage sur la cartographie comparée des domaines d’actions. C’est en effet dans ce triptyque Territoires – Acteurs – Domaines que se joue la capacité à inventer des solutions permettant à la fois de réduire les fragilités et de faire émerger de nouveaux moteurs de développement économique durable.

### FICHE REPÈRE TERRITOIRES

#### Les Dynamiques territoriales



Quel est le profil des territoires ? Quelles sont les fragilités prioritaires ? Quelles dynamiques de « jouer collectif » sont déjà à l’œuvre ? Comment se traduisent-elles opérationnellement ?... Autant de questions qui trouvent réponse dans les fiches Repères Territoires.

### FICHE REPÈRE ACTEURS

#### Le « jouer collectif » des Acteurs

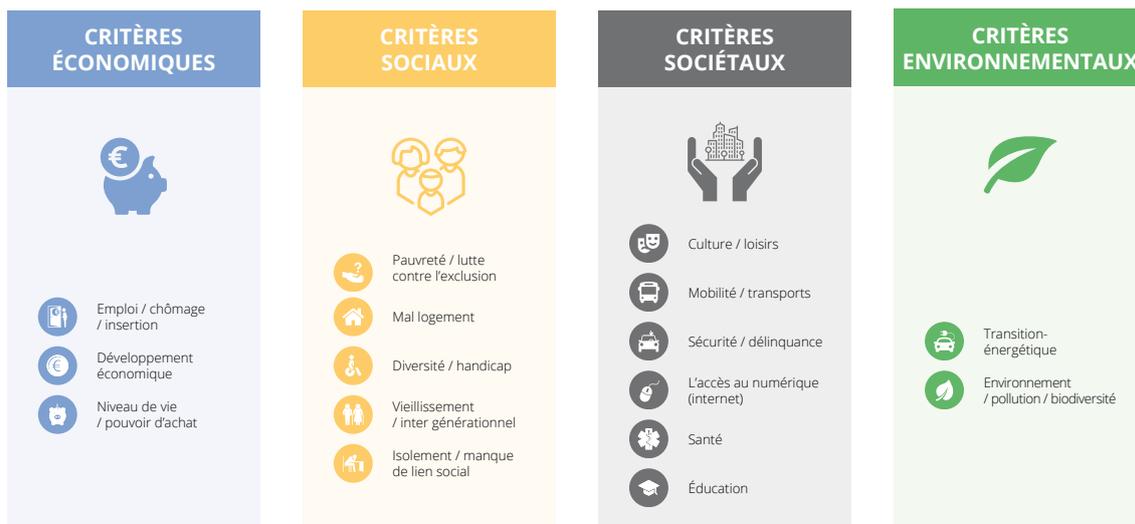


Quels sont le panorama et les enjeux des acteurs publics, des associations, des entreprises et des acteurs académiques ? Comment pratiquent-ils le « jouer collectif » ? Quelle est la vision des Français sur ces pratiques ?... Autant d’éléments de réponse dans les fiches Repères Acteurs.

### FICHE REPÈRE DOMAINES

#### Les coopérations sectorielles

L’écoute des enjeux et des pratiques des Acteurs a permis de qualifier 16 domaines de fragilité, représentatifs des défis économiques, sociaux, sociétaux et environnementaux. Quelles en sont les caractéristiques ? Quelles sont les priorités selon les Territoires ? Quels sont les exemples inspirants ?... Autant d’éclairages à retrouver dans les fiches Repères Domaines.



Retrouvez toutes les fiches repères sur le site de l’Observatoire des partenariats : <https://innovationterritoriale.platformecapitalisation.org/dynamiqueterritoriales>

