

Présentation de la Fondation de France Grand Ouest & de Pétilantes Initiatives

Présentation

La Fondation de France Grand Ouest est une fondation régionale créée par la Fondation de France dans les années 90. Elle couvre 12 départements (Région Bretagne, Région Pays de la Loire, Vienne, Deux-Sèvres & Indre-et-Loire). Elle vise 3 finalités :

- Développer des programmes d'action en proximité, avec des équipes bénévoles
- Développer la philanthropie dans les territoires
- Communiquer sur les impacts territoriaux de la philanthropie

Le programme « Dynamiques territoriales » a mobilisé 0,25 ETP et 8 bénévoles de la Fondation régionale. Un accompagnateur prestataire est intervenu pour assurer l'ingénierie d'accompagnement des porteurs d'idées.

Territoire retenu pour ce programme : Saumurois & Vallées d'Anjou

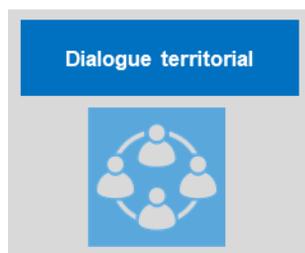
Données clés

- Création dans les années 1990
- 4 salariés & 35 bénévoles
- 41 fondations abritées
- Soutien de 800 à 1 000 projets chaque année dans le Grand Ouest
- Budget philanthropie de 5 à 8 M€ par an

Objectifs

- Développer le pouvoir d'agir des habitants,
- Développer le nombre de projets déposés par le territoire auprès de la Fondation de France,
- Promouvoir des réponses adaptées aux problématiques du territoire, dans une perspective d'animation et de structuration locales,
- Encourager des initiatives collectives qui visent à améliorer la vie quotidienne de tous,
- Encourager le décloisonnement des acteurs et la transversalité des actions,
- Accueillir des idées en phase d'émergence et de construction, et pas seulement des projets déjà structurés.

Missions de catalyse territoriale



Programme « Dynamiques territoriales »

La Fondation de France est le 1^{er} réseau philanthropique de France. Depuis 2015, elle expérimente le programme « Dynamiques Territoriales » sur 6 territoires-pilotes avec une approche qui complète l'organisation thématique traditionnelle. Ce format soutient les associations par un « **appel à projets** » et favorise l'émergence d'idées qu'elles viennent d'un groupe déjà constitué (sous forme d'association ou non) ou de personnes physiques par un « **appel à idées** ».

Chaque Fondation régionale a disposé d'une dotation d'1M € sur 5 ans, pour mettre en œuvre ce programme au sein de son territoire-pilote.

Genèse de « Pétilantes initiatives »

En 2015 la Fondation de France Grand Ouest identifie 4 territoires en difficulté (le Saumurois et les vallées d'Anjou, le Centre Bretagne, Quartiers prioritaires de la ville de Nantes et Le Mans). Le Saumurois est choisi notamment en raison de l'intérêt des problématiques communes rencontrées par les territoires ruraux : pour le Saumurois et les Vallées d'Anjou un faible dynamisme économique, avec une économie tournée notamment vers le tourisme, l'agriculture et la distribution, une démographie déclinante et un tissu associatif faible (autres que loisirs et sports). Le territoire recèle aussi de potentiels en termes de patrimoine naturel, historique, culturels qui sont autant d'atouts.

Leur bassin de vie respectif comprend 150 000 habitants. La Fondation de France a d'abord initié un état des lieux en rencontrant une vingtaine d'acteurs économiques institutionnels et associatifs. Elle a fait connaître l'initiative à l'ensemble des 90 mairies concernées sur le territoire.

Activités

La fondation a structuré une équipe dédiée « Pétilantes initiatives » avec une personne pour l'animation et l'appui de référents thématiques (équivalent 0,25 ETP) et 10 bénévoles. Plusieurs partenariats financiers et opérationnels ont été noué : avec la Fondation RTE, avec France Active, avec la Maison Johannès Boubée (filiale du groupe Carrefour). Cette dernière a mobilisé des salariés dans le vote des projets et des rencontres avec les associations. Une animation territoriale des acteurs a été mise en place afin de créer le réseau des porteurs de projets du programme.

Quelques domaines d'actions prioritaires ont été identifiés à l'issue du diagnostic :

- Mobilité
- Accès à la culture en milieu rural (festival...)
- Financer les structures, le collectif, les réseaux
- Tiers lieux en milieu rural (pour favoriser les rencontres)
- Environnement et transitions écologiques : développement de l'alimentation bio, circuits courts, accompagnement à l'installation d'agriculteurs , ...

Le nombre de projets reçus sur le territoire est passé de 1 ou 2 par an à 10 par an et 50% des projets reçus ont été financés.

Analyse & perspectives

- Un intérêt du programme a été de faire venir des compétences et savoir-faire d'acteurs initialement extérieurs au territoire. Une part significative de projets sont portées par des acteurs initialement externes au territoire ou de nouvelles structures entrantes sur le territoire.
- Cette approche a permis de lever des freins/barrières à l'entrée de structures ou personnes, découragées par le travail demandé pour remplir un dossier de demande de subvention.
- Avec ce programme décliné localement, la Fondation de France est devenue un tiers de confiance sur le territoire et a fédéré plus facilement les acteurs et les parties prenantes (acteurs économiques, institutionnels, associatifs)
- La Fondation a aussi été changée dans son accompagnement maintenant en partenariat avec d'autres acteurs du territoire
- En 2021 la Fondation mettra fin à ce programme tout en continuant à en déployer d'autres sur le territoire du Grand Ouest. Il aura contribué à la faire identifier et les associations du territoire pourront continuer d'être accompagnées au travers d'autres canaux de financement.

Moyens mobilisés

Moyens financiers

- Dotation d'1 M€ sur 6 ans par la Fondation de France
- Mécénat financier de la Maison Johannès Boubée et de la Fondation RTE

Moyens humains

- 1 prestataire externe pour accompagner l'appel à idées
- 1 référent salarié & 10 bénévoles de la Fondation de France Grand Ouest
- Evaluation des impacts au fil de l'eau par une évaluatrice externe de la Fondation de France

Communication

- Bouche-à-oreille
- Presse locale
- Réunions publiques

Impact

Performance des organisations

- Le nombre de projets reçus du territoire Saumurois et vallées d'Anjou par la Fondation de France Grand Ouest a été multiplié par 10 : 50% des projets sont financés

Innovation

- 1^{er} programme transversal de la Fondation de France, décliné en Saumurois et vallées d'Anjou
- Dynamisation du territoire avec la mise en œuvre de nouveaux projets (lien social, prévention de l'isolement)

Confiance

- Développement de projets par de nouveaux arrivants du territoire ou des personnes extérieures au territoire
- Rôle de tiers de confiance de la Fondation de France reconnu sur le territoire, notamment dans sa capacité à animer et faire dialoguer différents acteurs
- Développement de la capacité à oser des habitants (remplir un dossier, présenter une idée ..)